



## MARINKA KUIJPERS

### Personalia

---

|                |                             |
|----------------|-----------------------------|
| Naam           | Prof. dr. M.A.C.T. Kuijpers |
| Telefoonnummer | 06 51427650                 |
| Geboortedatum  | 26 november 1962            |
| Geslacht       | Vrouw                       |

### Profiel

---

Huidige functies zijn bijzonder hoogleraar Leeromgeving en Leerloopbanen aan de Open Universiteit, onderzoeker/adviseur Carpe-CarrierePerspectief, directeur van de Loopbaangroep en bestuurder van de Stichting Loopbaanleren. Onderzoek en advieswerk is gericht op loopbaanontwikkeling en –begeleiding van leerlingen/studenten en een leven lang ontwikkelen van werknemers. Praktijkrelevantie van het onderzoek is zichtbaar in de toepassing in het examenprogramma en de kwalificatie-eisen van het (v)mbo, onderwijsadviesorganen en -instellingen.

Mijn missie is om loopbanen van mensen te versterken. Mijn werk is het ondersteunen en onderzoeken van mogelijkheden om keuzes te (leren) maken vanuit persoonlijke zingeving en maatschappelijke betekenisverlening. Mijn kwaliteiten liggen op het gebied van het verbinden van theoretische concepten en praktische uitvoering, analytisch denken en vanuit bevlogenheid mensen in beweging brengen. Ik heb een visie op de toekomst van onderwijs en kan vanuit het hier-en-nu ontwikkeling in gang zetten.

### Opleidingen

---

|             |  |                                       |
|-------------|--|---------------------------------------|
| 1994 – 1997 | WO Andragologie (Cum Laude)                        | <i>Rijksuniversiteit Leiden</i>       |
| 1988 – 1990 | Lerarenopleiding Verpleegkunde<br><i>Nederland</i> | <i>Hogeschool Midden</i>              |
| 1985 – 1986 | Specialisatie Obstetrie/Gynaecologie               | <i>Westeinde Ziekenhuis, Den Haag</i> |
| 1980 – 1984 | Opleiding tot A-Verpleegkundige                    | <i>Westeinde Ziekenhuis, Den Haag</i> |

### Promotie-onderzoek

---

|             |  |  |
|-------------|--|--|
| 1999 – 2003 | Onderzoek naar loopbaancompetenties van werknemers | <i>Toegepaste Onderwijskunde<br/>Universiteit Twente</i> |
|-------------|--|--|

### Onderscheiding

---

|            |  |
|------------|--|
| 18-11-2008 | Johan van der Sanden erepenning 2008 door Stichting Platforms Vmbo |
|------------|--|

## Huidige functies

---

|               |  |
|---------------|--|
| Vanaf 04/2012 | Bijzonder hoogleraar Leeromgeving en Leerloopbanen aan de Open Universiteit, Heerlen. Registratie staflid Onderzoeksschool ICO         |
| Vanaf 01/2014 | Directeur/bestuurder van de Loopbaangroep voor training en coaching op het gebied van loopbaanleren voor lerenden en werkenden         |
| Vanaf 09/2020 | Bestuurder Stichting loopbaanleren   |
| Vanaf 08/2020 | Director Career Learning Group   |
| Vanaf 03/2007 | Onderzoeker/adviseur onderzoeks- en adviesbureau CarPe CarrierePerspectief Registratie Centraal Register Kort Beroepsonderwijs (CRKBO) |
| Vanaf 07/2020 | Lid van de Raad van Toezicht Bibliotheken Hof van Twente   |
| Vanaf 01/2019 | Lid van de NRO adviescommissie voor de evaluatie beleidsinterventies in het mbo  |
| Vanaf 01/2019 | Lid van de klankbordgroep Expertisepunt LOB  |
| Vanaf 01/2017 | Lid van de wetenschappelijke commissie SBB   |
| Vanaf 01/2017 | Lid van het netwerk hoogleraren en lectoren beroepsonderwijs   |
| Vanaf 01/2017 | Lid van het Career Researcher Network  |
| Vanaf 12/2016 | Lid van de Raad van Advies van het Consortium Beroepsonderwijs   |

## Eerdere werkervaring

---

|                   |  |
|-------------------|--|
| 03/2007 – 01/2016 | Lector Pedagogiek van de Beroepsvorming, <i>De Haagse Hogeschool, Den Haag</i>   |
| 05/2004 – 03/2007 | Senior onderzoeker/adviseur, <i>CINOP, 's Hertogenbosch</i>  |
| 04/2003 – 08/2004 | Medewerker onderwijs/onderzoek, <i>Universiteit Twente</i>   |
| 01/1999 – 03/2003 | Promotie-onderzoek, <i>Universiteit Twente</i>   |
| 02/1998 – 01/1999 | Freelance werker: Onderzoek, ontwikkeling en redactiewerk  |
| 01/1997 – 07/1997 | Onderzoeker: Procesevaluatie onderzoek van een project over oriëntatie op studie en beroep in de basisvorming, <i>LDC, Leeuwarden &amp; Rijksuniversiteit Leiden</i> |
| 09/1996 – 08/1997 | Docent verpleegkunde, <i>'t Venderink, Hengelo</i>   |
| 06/1994 – 09/1994 | Wijkverpleegkundige, <i>Thuiszorg, Delft</i>   |
| 07/1991 – 03/1994 | Hoofd opleiding verpleegkunde en verloskunde, <i>Bonda Hospital, Zimbabwe</i>  |
| 11/1989 – 03/1991 | Opleidingscoördinator, <i>Verpleeghuis Grootenhoek, Hellevoetsluis</i>   |
| 05/1987 – 11/1989 | Praktijkbegeleider, <i>Verpleeghuis Gulden Huis, Den Haag</i>  |
| 08/1980 – 01/1987 | (Leerling) Verpleegkundige, <i>Westeinde Ziekenhuis, Den Haag</i>  |

## Enkele recente en relevante publicaties

---

- Kuijpers, M. (2020). Wat hebben onze hersenen nodig voor loopbaanontwikkeling. *Bij de Les* 6(16) 29.
- Kuijpers, M., & Draaisma, A. (2020). *Loopbaangericht Leven Lang Ontwikkelen. Economisch en zingevingsperspectief voor nu en de toekomst. Onderzoeksrapport*. Heerlen: Bijzondere Leerstoel Leeromgevingen en -loopbanen.
- Kuijpers, M. (2020). *LOB in de les. Interviews met leraren VO door het leernetwerk LOB*. Utrecht: Willibrord Stichting.

- Kuijpers, M. (2020). Competenties voor de moderne loopbaan. In Van Tartwijk, J., Ietje Pauw, I., Snoek, M. *Leraar: een professie met perspectief*, pp 52-59.
- Kuijpers, M. (2019): Career guidance in collaboration between schools and work organisations. *British Journal of Guidance & Counselling*, 47(4), 487-497. DOI: 10.1080/03069885.2018.1548007
- Kuijpers. (2019). 50 antwoorden op vragen over loopbaangericht leren, opleiden en werken. Bunnik: Loopbaangroep.
- Kuijpers, M., Semeijn, J. & Van der Heijden, B. (2019). Een loopbaanperspectief op een 'leven lang ontwikkelen'. Science guide 14 mei 2019. <https://www.scienceguide.nl/2019/05/een-loopbaanperspectief-op-leven-lang-ontwikkel-n/>
- Kuijpers, M. (2019). Loopbaanleren voor toekomstbestendig onderwijs. Studiekeuze als momentopname. *Loopbaanvisie* (1) 6-11.
- Kuijpers, M., Diender, A. & Hermans, A. (2018). *Handreiking Werkexploratie in het vmbo*. Ministeries SZW en OCW, Den Haag.
- Kuijpers, M., Strijk, M. Lusse, M. & van Schie, L. (2018). *Ouderbetrokkenheid bij loopbaanontwikkeling van vmbo-leerlingen. Onderzoek m.b.t. het City Deal project preventie jeugdwerkloosheid migrantenjongeren* (onderzoeksverslag). [www.leerloopbanen.nl](http://www.leerloopbanen.nl).
- Kuijpers, M. (2018). Een weg naar toekomstbestendig onderwijs. Vijf motto's van loopbaangericht opleiden. *Vakblad Profiel* (6) 17-19.
- Kuijpers, M. (2018). Vernieuwingen in het onderwijs. Wat gebeurt er mee? *Bij de Les* (1) 23.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2017). Professionalising teachers in career dialogue: an effect study. *British Journal of Guidance & Counselling*, 45(1), 83-96, DOI:10.1080/03069885.
- Kuijpers, M. (2016). Innovation in education in the Netherlands: from diploma to career perspective. In M. Blaak, C. Tukundane, J. van der Linden & F. Elsdijk. *Exploring new pathways for craftmanships in a globalised world* (pp 69-82). Groningen: Globalisation Studies Groningen (GSG), University of Groningen.
- Kuijpers, M. & Van Dinteren, R. (2016). Loopbaankeuzes en de invloed van het brein. *Loopbaanvisie* (10) 70-75.
- Kuijpers, M. (2015). Een loopbaan van betekenis: een introductie. In M. Kuijpers & R. Lengelle (red). *Een loopbaan van betekenis* (pp.7-16). Garant: Antwerpen-Apeldoorn.
- Kuijpers, M. (2012). *Architectuur van leren voor de loopbaan: richting en ruimte* (oratie). Heerlen: Open Universiteit.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2011). Learning for Now or Later? Career Competencies Among Students in Higher Vocational Education in The Netherlands. *Studies in Higher Education*, 37(4),449-467.
- Kuijpers, M., Meijers, F. & Gundy, C. (2011). The relationship between learning environment and career competencies of students in vocational education. *Journal for Vocational Behavior*, 78 (1) 21-30.
- Kuijpers, M. (2007). *Loopbaanontwikkeling in het beroepsonderwijs; draagvlak en draagkracht* (intreerede). 's Gravenhage: De Haagse Hogeschool.
- Kuijpers, M., Scheerens, J. & Schyns, B. (2006). Career Competencies for Career Success. *Career Development Quarterly*, 55, 168-178.
- Kuijpers, M.A.C.T. & Scheerens, J. (2006). Career Competencies for the Modern Career. *Journal of Career Development*, 32(4), 303-319.
- Kuijpers, M. (2005). *Breng beweging in je loopbaan. Vijf competenties voor waardevol werk*. Den Haag: Sdu Uitgevers bv.
- Kuijpers, M.A.C.T. (2003). *Loopbaanontwikkeling. Onderzoek naar 'Competenties'* (proefschrift). Enschede: Twente University Press.

Kuijpers, M.A.C.T. (2000). *Waardevol werk. Richting geven aan je loopbaan*. Amsterdam: Nieuwezijds.

## Recente presentaties

---

- Kuijpers, M. (2020, 17 december). Webinar Loopbaanbestendig LOB. Samenwerkingsverband Zuidoost Utrecht.
- Kuijpers, M. (2020, 9 december). Webinar Loopbaanbestendig LOB. Samenwerkingsverband Zuidoost Utrecht.
- Kuijpers, M. (2020, 7 december ). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief. Project Talent als Docent, Stichting IRIS, Heemstede.
- Kuijpers, M. (2020, 10 november). Webinar Loopbaanontwikkeling en -begeleiding van leraren in Amsterdam. Project Leraar in Amsterdam, een kleurrijk beroep.
- Kuijpers, M. (2020, 5 november). Webinar Het puberbrein en Coronatijd. Zorg coördinatorennetwerk, Utrecht.
- Kuijpers, M. (2020, 29 oktober). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief.
- Kuijpers, M. (2020, 15 oktober). Webinar LOB in Coronatijd. Sterk VO, Utrecht.
- Kuijpers, M. (2020, 6 oktober). Invloed op je eigen loopbaan. Conferentie Samen opleiden en professionaliseren. VO-raad, Gooiland, Hilversum.
- Kuijpers, M. (2020, 6 oktober). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Artevelde Hogeschool, Gent.
- Kuijpers, M. (2020, 5 oktober). Loopbaangericht onderwijs. Calvijncollege, Krabbedijke.
- Kuijpers, M. (2020, 30 september). Webinar Loopbaangerichte begeleiding. Spirit4you, Den Haag.
- Kuijpers, M. (2020, september). Podcast over loopbaancompetenties. Hogeschool van Amsterdam.
- Kuijpers, M. (2020, 18 juni). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Youngworks. Webinar Pakhuis de Zwijger, Amsterdam.
- Kuijpers, M. (2020, 19 mei). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Webinar Spirit4you.
- Kuijpers, M. (2020, 18 mei). LOB bij STO voor effectiviteit en duurzaamheid. Webinar Consortium Beroepsonderwijs.
- Kuijpers, M. (2020, 20 februari). Trends in LOB. Netwerkbijeenkomst, De Bilt.
- Kuijpers, M. (2020, 20 februari). Loopbaanontwikkeling en begeleiding. Symposium Samen kansen creëren-inclusie versnellen; voor jongeren met een ondersteuningsbehoefte op de arbeidsmarkt, Utrecht.
- Kuijpers, M. (2020, 13 februari). Hoezo zelf ontwikkelen? LOB voor docenten en managers. NVS-congres, Gooiland, Hilversum.
- Kuijpers, M. (2020, 4 februari). Loopbaanleren voor docenten. VO-raad symposium Leraar. Antropia, Driebergen.
- Kuijpers, M. (2020, 4 februari). Eigen regie in de loopbaan. O&O deelmarkt. A&O en O&O organisaties, Meetinoffice, Woerden.
- Kuijpers, M (2020, 23 januari). Toekomstgericht onderwijs. Alfa college, Groningen.
- Kuijpers, M. (2020, 16 januari). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding in Zeeland, LOB congres Zeeland Competent, Lasloods Vlissingen.
- Kuijpers, M. (2019, 13 december). Visiebijeenkomst LOB in LVO, Maastricht.
- Kuijpers, M. & Draaisma, A. (2019, 27 november). Leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. Conferentie Leven lang ontwikkelen, SER, Utrecht.
- Kuijpers, M. (2019, 21 november). Lezing LOB in Sterk VO. Grafisch Lyceum, Utrecht.

- Kuijpers, M. (2019, 11 november). Lezing Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Lerarenopleiding Hogeschool Arnhem Nijmegen.
- Kuijpers, M. (2019, 31 oktober). Lezing Leven Lang Ontwikkelen in het mbo vormgeven. Noorderpoort college, Groningen.
- Kuijpers, M. (2019, 17 oktober). Lezing LOB. Artevelde Hogeschool, Gent.
- Kuijpers, M. (2019, 1 oktober). Lezing Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Amadeus, Utrecht.
- Kuijpers, M. (2019, 24 september). Workshop Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. ROC van Twente, Hengelo.
- Kuijpers, M. (2019, 19 september). Lezing Doorlopende LOBlijn. Onderwijscafe, Den Haag.
- Kuijpers, M. (2019, 16 september). Lezing Toekomstbestendig onderwijs. Aventus, Apeldoorn.
- Kuijpers, M. (2019, 12 september). Workshop Van laten naar leren kiezen. ROC van Amsterdam.
- Kuijpers, M. (2019, 12 september). Keynote speech Toekomstbestendig onderwijs. ROC van Amsterdam.
- Kuijpers, M. (2019, 5 september). Kansen voor kinderen. Stadschouwburg, Nijmegen.