



## MARINKA KUIJPERS

### Personalia

---

Naam	Prof. dr. M.A.C.T. Kuijpers
Telefoonnummer	06 51427650
Geboortedatum	26 november 1962
Geslacht	Vrouw

### Profiel

---

Huidige functies zijn bijzonder hoogleraar Leeromgeving en Leerloopbanen aan de Open Universiteit, onderzoeker/adviseur Carpe-CarrierePerspectief, directeur van de Loopbaangroep en bestuurder van de Stichting Loopbaanleren. Onderzoek en advieswerk is gericht op loopbaanontwikkeling en –begeleiding van leerlingen/studenten en een leven lang ontwikkelen van werknemers. Praktijkrelevantie van het onderzoek is zichtbaar in de toepassing in het examenprogramma en de kwalificatie-eisen van het (v)mbo, onderwijsadviesorganen en -instellingen.

Mijn missie is om loopbanen van mensen te versterken. Mijn werk is het ondersteunen en onderzoeken van mogelijkheden om keuzes te (leren) maken vanuit persoonlijke zingeving en maatschappelijke betekenisverlening. Mijn kwaliteiten liggen op het gebied van het verbinden van theoretische concepten en praktische uitvoering, analytisch denken en vanuit bevlogenheid mensen in beweging brengen. Ik heb een visie op de toekomst van onderwijs en kan vanuit het hier-en-nu ontwikkeling in gang zetten.

### Opleidingen

---

1994 – 1997	WO Andragologie (Cum Laude)	<i>Rijksuniversiteit Leiden</i>
1988 – 1990	Lerarenopleiding Verpleegkunde	<i>Hogeschool Midden Nederland</i>
1985 – 1986	Specialisatie Obstetrie/Gynaecologie	<i>Westeinde Ziekenhuis, Den Haag</i>
1980 – 1984	Opleiding tot A-Verpleegkundige	<i>Westeinde Ziekenhuis, Den Haag</i>

### Promotie-onderzoek

---

1999 – 2003	Onderzoek naar loopbaancompetenties van werknemers	<i>Toegepaste Onderwijskunde Universiteit Twente</i>
-------------	--	--

### Onderscheiding

---

18-11-2008	Johan van der Sanden erepenning 2008 door Stichting Platforms Vmbo
------------	--

### Huidige functies

---

Vanaf 04/2012	Bijzonder hoogleraar Leeromgeving en Leerloopbanen aan de Open Universiteit, Heerlen. Registratie staflid Onderzoeksschool ICO
Vanaf 01/2014	Directeur/bestuurder van de Loopbaangroep voor training en coaching op het gebied van loopbaanleren voor lerenden en werkenden
Vanaf 09/2020	Bestuurder Stichting loopbaanleren
Vanaf 08/2020	Director Career Learning Group
Vanaf 03/2007	Onderzoeker/adviseur onderzoeks- en adviesbureau CarPe CarrierePerspectief Registratie Centraal Register Kort Beroepsonderwijs (CRKBO)
Vanaf 07/2020	Lid van de Raad van Toezicht Bibliotheken Hof van Twente
Vanaf 07/2021	Lid van de NRO-programmacommissie Aansluiting (beroeps)Onderwijs en Arbeidsmarkt
Vanaf 01/2019	Lid van de NRO adviescommissie voor de evaluatie beleidsinterventies in het mbo
Vanaf 01/2017	Lid van de wetenschappelijke commissie SBB
Vanaf 01/2017	Lid van het netwerk hoogleraren en lectoren beroepsonderwijs
Vanaf 12/2016	Lid van de Raad van Advies van het Consortium Beroepsonderwijs

## Eerdere werkervaring

---

03/2007 – 01/2016	Lector Pedagogiek van de Beroepsvorming, <i>De Haagse Hogeschool, Den Haag</i>
05/2004 – 03/2007	Senior onderzoeker/adviseur, <i>CINOP, 's Hertogenbosch</i>
04/2003 – 08/2004	Medewerker onderwijs/onderzoek, <i>Universiteit Twente</i>
01/1999 – 03/2003	Promotie-onderzoek, <i>Universiteit Twente</i>
02/1998 – 01/1999	Freelance werker: Onderzoek, ontwikkeling en redactiewerk
01/1997 – 07/1997	Onderzoeker: Procesevaluatie onderzoek van een project over oriëntatie op studie en beroep in de basisvorming, <i>LDC, Leeuwarden &amp; Rijksuniversiteit Leiden</i>
09/1996 – 08/1997	Docent verpleegkunde, <i>'t Venderink, Hengelo</i>
06/1994 – 09/1994	Wijkverpleegkundige, <i>Thuiszorg, Delft</i>
07/1991 – 03/1994	Hoofd opleiding verpleegkunde en verloskunde, <i>Bonda Hospital, Zimbabwe</i>
11/1989 – 03/1991	Opleidingscoördinator, <i>Verpleeghuis Grootenhoek, Hellevoetsluis</i>
05/1987 – 11/1989	Praktijkbegeleider, <i>Verpleeghuis Gulden Huis, Den Haag</i>
08/1980 – 01/1987	(Leerling) Verpleegkundige, <i>Westeinde Ziekenhuis, Den Haag</i>

## Wetenschappelijk publicaties

---

- Magee, M., Kuijpers, M., & Runhaar, P. (2021). How vocational education teachers and managers make sense of career guidance. *British Journal of Guidance & Counselling*, doi.org/10.1080/03069885.2021.1948970.
- Kuijpers, M., & Draaisma, A. (2020). *Loopbaangericht Leven Lang Ontwikkelen. Economisch en zingevingsperspectief voor nu en de toekomst. Onderzoeksrapport*. Heerlen: Bijzondere Leerstoel Leeromgevingen en -loopbanen.
- Kuijpers, M. (2019): Career guidance in collaboration between schools and work organisations. *British Journal of Guidance & Counselling*, 47(4), 487-497. DOI: 10.1080/03069885.2018.1548007
- Kuijpers, M., Semeijn, J. & Van der Heijden, B. (2019). Een loopbaanperspectief op een 'leven lang ontwikkelen'. Science guide 14 mei

2019. <https://www.scienceguide.nl/2019/05/een-loopbaanperspectief-op-leven-lang-ontwikkeln/>.
- Draaisma, A., Meijers, F & Kuijpers, M. (2018). Process description of a dialogue focused intervention to improve career guidance policy in three schools. *Australian Journal of Career Development*, 25(1), 40-23.
- Draaisma, A., Meijers, F & Kuijpers, M. (2018). The development of strong career learning environments: The project 'Career Orientation and Guidance' in Dutch vocational education. *Journal of Vocational Education & Training*, 70(1), 27-46.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2017). Professionalising teachers in career dialogue: an effect study. *British Journal of Guidance & Counselling*, 45(1), 83-96, DOI:10.1080/03069885.
- Draaisma, A., Meijers, F & Kuijpers, M. (2017). Towards a strong career learning environment: results from a Dutch longitudinal study. *British Journal of Guidance and Counselling*, 45(2), 165-177.
- Meijers, F., Lengelle, R., Winters, A. & Kuijpers, M. (2017). A dialogue worth having: vocational competence, career identity and a learning environment for 21th century success at work. In E. de Bruijn, S. Billett & J. Onstenk (Eds.), *Enhancing teaching and learning in the Dutch vocational education system: Reforms enacted* (p.139-155). New York/Berlin: Springer.
- Kuijpers, M. (2016). Innovation in education in the Netherlands: from diploma to career perspective. In M. Blaak, C. Tukundane, J. van der Linden & F. Elsdijk. *Exploring new pathways for craftsmanship in a globalised world* (pp 69-82). Groningen: Globalisation Studies Groningen (GSG), University of Groningen.
- Meijer, M-J. & Kuijpers, M. (2016). Bridging the Research-to-Practice Gap in Education: the design principles of mode-2 research innovating teacher education. *Teaching in Higher Education*, 21(1), 64-78.
- Meijer, M-J., Kuijpers, M., Boei, F., Vrieling, E & Geijssel, F. (2016). Professional Development of Teacher-Educators towards transformative learning. *Professional Development in Education*. DOI: 10.1080/19415257.2016.1254107.
- Rutten, M., Ros, A., Kuijpers, M. & Kreijns, K. (2016) Usefulness of Social Network Sites for Adolescents' Development of Online Career Skills. *Educational Technology & Society Journal*, 19(4), 140-150.
- Meijer, M-J., Geijssel, F., Kuijpers, M., Boei, F. & Vrieling, E. (2016). Exploring teachers' inquiry-based attitude, *Teaching in Higher Education*, 21(1), 64-78, DOI: 10.1080/13562517.2015.1115970.
- Hughes, D., Meijers, F. & Kuijpers, M. (2014). Testing Times: careers market policies and practices in England and The Netherlands. *British Journal of Guidance and Counselling*, 43 (2), 183-201.
- Meijers, F., & Kuijpers, M. (2014). Career learning and career learning environment in Dutch higher education. *Journal of Applied Research in Higher Education* 6(2), 295-313.
- Runhaar, P., Brinke, D. ten, Kuijpers, M., Wesselink, R., & Mulder, M. (2013). Exploring the links between interdependence, team learning and a shared understanding among team members: The case of teachers facing an educational innovation. *Human Resource Development International*, DOI: 10.1080/13678868.2013.856207.
- Winters, A., Meijers, F., Harlaar, M., Strik, A., Kuijpers, M. & Baert, H. (2013). The Narrative Quality of Career Conversations in Vocational Education. *Journal of Constructivist Psychology* 26(2), 115-126.
- Meijers, F., Kuijpers, M., & Gundy, C. (2013). The relation between career competencies, career identity, motivation and quality of choice. *International Journal for Educational and Vocational Guidance* 13 (1) 47-66. DOI: 10.1007/s10775-012-9237-4.
- Winters, A., Meijers, F., Kuijpers, M., & Baert, H. (2012). Can training teachers stimulate career learning conversations? Analysis of vocational training conversations in Dutch secondary vocational education. *Journal of Vocational Education & Training*, DOI:10.1080/13636820.2012.691536

- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2011). Learning for Now or Later? Career Competencies Among Students in Higher Vocational Education in The Netherlands. *Studies in Higher Education*, 37(4),449-467.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2011). Professionalizing Teachers in Career Dialogue: Effect Study. *Global Journal of Sociology*, 1(1) 1-6.
- Kuijpers, M., Meijers, F. & Gundy, C. (2011). The relationship between learning environment and career competencies of students in vocational education. *Journal for Vocational Behavior*, 78 (1) 21-30.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2009). Leeromgeving voor loopbaanleren. Onderzoek naar relaties tussen de leeromgeving en loopbaancompetenties van vmbo en mbo leerlingen. *Pedagogische Studiën*, 86 (2) 93-109.
- Winters, A., Meijers, F., Kuijpers, M. & Baert, H. (2009). What are vocational training conversations about? Analysis of vocational training conversations in Dutch vocational education from a career learning perspective. *Journal of Vocational Education and Training*, 61 (3) 247-266.
- Kuijpers, M. (2007). *Loopbaanontwikkeling in het beroepsonderwijs; draagvlak en draagkracht* (intreerede). 's Gravenhage: De Haagse Hogeschool.
- Kuijpers, M., Scheerens, J. & Schyns, B. (2006). Career Competencies for Career Success. *Career Development Quarterly*, 55, 168-178.
- Kuijpers, M.A.C.T. & Scheerens, J. (2006). Career Competencies for the Modern Career. *Journal of Career Development*, 32(4), 303-319.
- Kuijpers, M.A.C.T. (2003). *Loopbaanontwikkeling. Onderzoek naar 'Competenties'* (proefschrift). Enschede: Twente University Press.

## Boeken, recente (onderzoeks)rapporten en hoofdstukken

---

- Kuijpers, M. & Draaisma, A. (2021). Een leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. In R. Poell & J. Kessels (red). *Handboek Human Resource Development* (pp. 549-772). Uitgeverij Laanoo, Tiel.
- Kuijpers, M. & Draaisma, A. (2021). Leidinggeven aan een leven lang ontwikkelen. Bijzondere Leerstoel Leeromgeving & -Loopbanen.
- Kuijpers, M. (2020). Competenties voor de moderne loopbaan. In Van Tartwijk, J., Ietje Pauw, I., Snoek, M. *Leraar: een professie met perspectief*, pp 52-59.
- Kuijpers, M. (2019). 50 antwoorden op vragen over loopbaangericht leren, opleiden en werken. Bunnik: Loopbaangroep.
- Kuijpers, M., Diender, A. & Hermans, A. (2018). *Handreiking Werkexploratie in het vmbo*. Ministeries SZW en OCW, Den Haag.
- Kuijpers, M., Strijk, M., Lusse, M. & van Schie, L. (2018). *Ouderbetrokkenheid bij loopbaanontwikkeling van vmbo-leerlingen. Onderzoek m.b.t. het City Deal project preventie jeugdwerkloosheid migrantenjongeren* (onderzoeksverslag). [www.leerloopbanen.nl](http://www.leerloopbanen.nl).
- Lusse, M., Kuijpers, M., Strijk, M., Diender, A. & Hermans, A. (2018). *Handreiking ouders en LOB*. Ministeries SZW en OCW, Den Haag.
- Kuijpers, M. (2016). Handreiking. Inrichting van werkexploratie. Den Haag: Ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid.
- Kuijpers, M. (2012). *Architectuur van leren voor de loopbaan: richting en ruimte* (oratie). Heerlen: Open Universiteit.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2012). *Leren luisteren en loopbaanleren. De effecten van een professionaliseringstraject voor mbo-docenten*. Trioprint grafisch centrum.
- Kuijpers, M. (2011). *Keuzes in ontwikkeling. Loopbaanreflectiegesprekken van docenten in het vmbo. Praktijk en onderzoek*. Enschede: Stichting Platforms VMBO.

- Meijers, F, Kuijpers M. & Winters A. (2010). *Leren kiezen/kiezen leren*. Een literatuurstudie. 's-Hertogenbosch, Utrecht: ECBO.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2009). *Studieloopbaanbegeleiding in het hbo: mogelijkheden en grenzen*. Den Haag: De Haagse Hogeschool.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2009). *Career learning. Research and practice in education* (Red). 's Hertogenbosch: Euroguidance The Netherlands.
- Kuijpers, M. & Meijers, F. (2008). *Loopbaanleren. Onderzoek en praktijk in het onderwijs* (red.). Antwerpen/Apeldoorn: Garant.
- Kuijpers, M. (2007). *Loopbaanontwikkeling in het beroepsonderwijs; draagvlak en draagkracht* (intreerede). 's Gravenhage: De Haagse Hogeschool.
- Meijers, F., Kuijpers, M.& Bakker, J. (2006). *Over leerloopbanen en loopbaanleren*. Driebergen: HPBO.
- Kuijpers, M., Meijers, F. & Bakker, J. (2006). *Krachtige loopbaangericht leeromgevingen in het (v)mbo: hoe werkt het?* Driebergen: HPBO.
- Kuijpers, M. (2005). *Breng beweging in je loopbaan. Vijf competenties voor waardevol werk*. Den Haag: Sdu Uitgevers bv.
- Kuijpers, M.A.C.T. (2000). *Waardevol werk. Richting geven aan je loopbaan*. Amsterdam: Nieuwezijds.

## Recente publicaties in vaktijdschriften vanaf 2013

---

- Van Dinteren, R., & Kuijpers, M. (2021). Leiding voor ontwikkeling: Een leven lang ontwikkelen. *LoopbaanVisie*, 12(3), 60-66.
- Kuijpers, M. (2020). Wat hebben onze hersenen nodig voor loopbaanontwikkeling. *Bij de Les* 6(16) 29.
- Kuijpers, M. (2020). *LOB in de les. Interviews met leraren VO door het leernetwerk LOB*. Utrecht: Willibrord Stichting.
- Kuijpers, M. (2019). Loopbaanleren voor toekomstbestendig onderwijs. Studiekeuze als momentopname. *Loopbaanvisie* (1) 6-11.
- Kuijpers, M. (2018). Een weg naar toekomstbestendig onderwijs. Vijf motto's van loopbaangericht opleiden. *Vakblad Profiel* (6) 17-19.
- Kuijpers, M. (2018). Vernieuwingen in het onderwijs. Wat gebeurt er mee? *Bij de Les* (1) 23.
- Kuijpers, M. (2018). LOB in het havo en vwo – Vijf uitgangspunten voor de eerste stappen. *DecaZine*, (19) 18-21.
- Kuijpers, M. (2018). Vijf motto's van Loopbaanleren. *Vakblad Profiel* (4) 6-8.
- Kuijpers, M & Van de Meer, M. (2017). Een leven lang ontwikkelen. Wie zit er op te wachten? Science guide.
- Kuijpers, M. (2017). Loopbaangericht opleiden. Een cultuurverandering? *Bij de Les* 14(3) 13-15.
- Kuijpers, M. (2017). Vijf succesfactoren voor LOB in het mbo. *Profielactueel* (6) 17-22.
- Van Dinteren, R. & Kuijpers, M. (2017). Breinkennis en Loopbaanontwikkeling: zin of onzin? *Loopbaanvisie* (2) 69-73.
- Kuijpers, M. & Van Dinteren, R. (2016). Loopbaankeuzes en de invloed van het brein. *Loopbaanvisie* (10) 70-75.
- Kuijpers, M., Kerkhoffs, J., Kirsten, I. (2016). Tien valkuilen en mogelijkheden bij invoering van LOB in het onderwijs. *Bij de Les* 4(12) 6-11.

## Recente presentaties

---

- Kuijpers, M. (2021,16 december). Webinar Leven lang leren stimuleren. UCLL, Leuven.
- Kuijpers, M. (2021,13 december). Webinar Het belang van LOB in het MBO. ROC Rijnland.

Kuijpers, M. (2021,30 november). Webinar Het belang van LOB en LLO in het MBO. Scalda, Zeeland.

Kuijpers, M. (2021,12 november). Ondersteunen bij ontwikkeling. VO-raad. Kontakt der Continenten, Soesterberg

Kuijpers, M. (2021,3 november). Webinar Het belang van LOB in het MBO. Scalda, Zeeland.

Kuijpers, M. (2021,15 oktober). Keynote Leven lang ontwikkelen. Vo-raad. De Werelt, Lunteren.

Kuijpers, M. (2021,27 september). Keynote Het belang van LOB in het MBO. Deltion College, Zwolle.

Kuijpers, M. (2021,27 september). Workshop Het wat en hoe van LOB in het MBO. Deltion College, Zwolle.

Kuijpers, M. (2021, 22 september). Loopbaanontwikkeling doe je met elkaar. Een sleutel tot succes. Keynote Landelijke conferentie vso-pro-(v)mbo.

Kuijpers, M. (2021, 10 september). Webinar (bege)Leiden van een leven lang ontwikkelen. NOLOC.

Kuijpers, M. (2021, 7 september). Workshop Loopbaangericht ontwikkelen. 's Heeren Loo. Vrijstaat Nederzandt, Noordwijk.

Kuijpers, M. (2021, 7 september). Keynote Hoe(z) een leven lang ontwikkelen. 's Heeren Loo. Vrijstaat Nederzandt, Noordwijk.

Kuijpers, M. (2021, 8 juli). Online presentatie Loopbaanleren. ORD 2021.

Kuijpers, M. (2021, 2 juni). Online presentatie Loopbaanperspectieven voor leraren. VO-raad.

Kuijpers, M. (2021, 26 mei). Online presentatie Het belang van LOB in het MBO. Scalda, Zeeland

Kuijpers, M. (2021, 21 mei). Webinar LOB bij STO voor effectiviteit en duurzaamheid. Loopbaangroep.

Kuijpers, M. (2021, 29 april). Online presentatie Leven lang ontwikkelen vanuit een loopbaanperspectief. Faculteit onderwijswetenschappen, Open Universiteit.

Kuijpers, M. (2021, 20 april). Webinar Invloed op een leven lang ontwikkelen. Ontwikkeling telt festival.

Kuijpers, M. (2021, 18 maart). Webinar Een leven lang ontwikkelen. Trends & Toekomst. Loopbaangroep.

Kuijpers, M. (2021, 16 maart). Webinar Een leven lang ontwikkelen. Lab 2-daagse. Consortium beroepsonderwijs.

Kuijpers, M. (2021, 3 maart). Webinar Sterk techniek onderwijs en LOB. Aeres

Kuijpers, M. (2021, 18 februari). Online gastles Loopbaangerichte begeleiding. Hogeschool van Amsterdam.

Kuijpers, M. (2021, 4 februari). Webinar LOB in Coronatijd. Friesland college.

Kuijpers, M. (2021, 26 januari). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief. PO-raad.

Kuijpers, M. (2020, 17 december). Webinar Loopbaanbestendig LOB. Samenwerkingsverband Zuidoost Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 9 december). Webinar Loopbaanbestendig LOB. Samenwerkingsverband Zuidoost Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 7 december ). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief. Project Talent als Docent, Stichting IRIS, Heemstede.

Kuijpers, M. (2020, 10 november). Webinar Loopbaanontwikkeling en -begeleiding van leraren in Amsterdam. Project Leraar in Amsterdam, een kleurrijk beroep.

Kuijpers, M. (2020, 5 november). Webinar Het puberbrein en Coronatijd. Zorg coördinatorennetwerk, Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 29 oktober). Webinar Leven lang ontwikkelen vanuit een Loopbaanperspectief.

Kuijpers, M. (2020, 15 oktober). Webinar LOB in Coronatijd. Sterk VO, Utrecht.

Kuijpers, M. (2020, 6 oktober). Invloed op je eigen loopbaan. Conferentie Samen opleiden en professionaliseren. VO-raad, Gooiland, Hilversum.

Kuijpers, M. (2020, 6 oktober). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Artevelde Hogeschool, Gent.

Kuijpers, M. (2020, 5 oktober). Loopbaangericht onderwijs. Calvijncollege, Krabbedijke.

- Kuijpers, M. (2020, 30 september). Webinar Loopbaangerichte begeleiding. Spirit4you, Den Haag.
- Kuijpers, M. (2020, september). Podcast over loopbaancompetenties. Hogeschool van Amsterdam.
- Kuijpers, M. (2020, 18 juni). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Youngworks. Webinar Pakhuis de Zwijger, Amsterdam.
- Kuijpers, M. (2020, 19 mei). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding. Webinar Spirit4you.
- Kuijpers, M. (2020, 18 mei). LOB bij STO voor effectiviteit en duurzaamheid. Webinar Consortium Beroepsonderwijs.
- Kuijpers, M. (2020, 20 februari). Trends in LOB. Netwerkbijeenkomst, De Bilt.
- Kuijpers, M. (2020, 20 februari). Loopbaanontwikkeling en begeleiding. Symposium Samen kansen creëren-inclusie versnellen; voor jongeren met een ondersteuningsbehoefte op de arbeidsmarkt, Utrecht.
- Kuijpers, M. (2020, 13 februari). Hoezo zelf ontwikkelen? LOB voor docenten en managers. NVS-congres, Gooiland, Hilversum.
- Kuijpers, M. (2020, 4 februari). Loopbaanleren voor docenten. VO-raad symposium Leraar. Antropia, Driebergen.
- Kuijpers, M. (2020, 4 februari). Eigen regie in de loopbaan. O&O deelmarkt. A&O en O&O organisaties, Meetinoffice, Woerden.
- Kuijpers, M (2020, 23 januari). Toekomstgericht onderwijs. Alfa college, Groningen.
- Kuijpers, M. (2020, 16 januari). Loopbaanontwikkeling en -begeleiding in Zeeland, LOB congres Zeeland Competent, Lasloods Vlissingen.